

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования
«Санкт-Петербургский государственный торгово-экономический университет»
(ФГБОУ ВПО «СПбГТЭУ»)
Кафедра маркетинга и логистики

Раздаточный материал к
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ
«Логистическое управление складским хозяйством в ООО «Высокие ЭнергоСтроительные Технологии»»

Работу выполнила:
студентка 4 курса ФТ и ЭПТ

Проверила:

г. Санкт-Петербург

2015 год

Вакадеме.ру

**ВСЕРОССИЙСКИЙ
СЕРВИС ДИПЛОМНОЙ
ПОДДЕРЖКИ СТУДЕНТОВ**



**Презентация + Дипломный доклад = 2000 р.
Раздаточный материал БЕСПЛАТНО**

**СРОК – ОТ 1 ЧАСА ДО 24 ЧАСОВ.
ОПЛАТА ПОСЛЕ ВЫПОЛНЕНИЯ!**

VAKADEME.RU

Уважаемые члены Государственной аттестационной комиссии! Вашему вниманию предлагается выпускная квалификационная работа на тему «Логистическое управление складским хозяйством в ООО «Высокие ЭнергоСтроительные Технологии»



Рисунок 1 – Цель, объект и предмет исследования

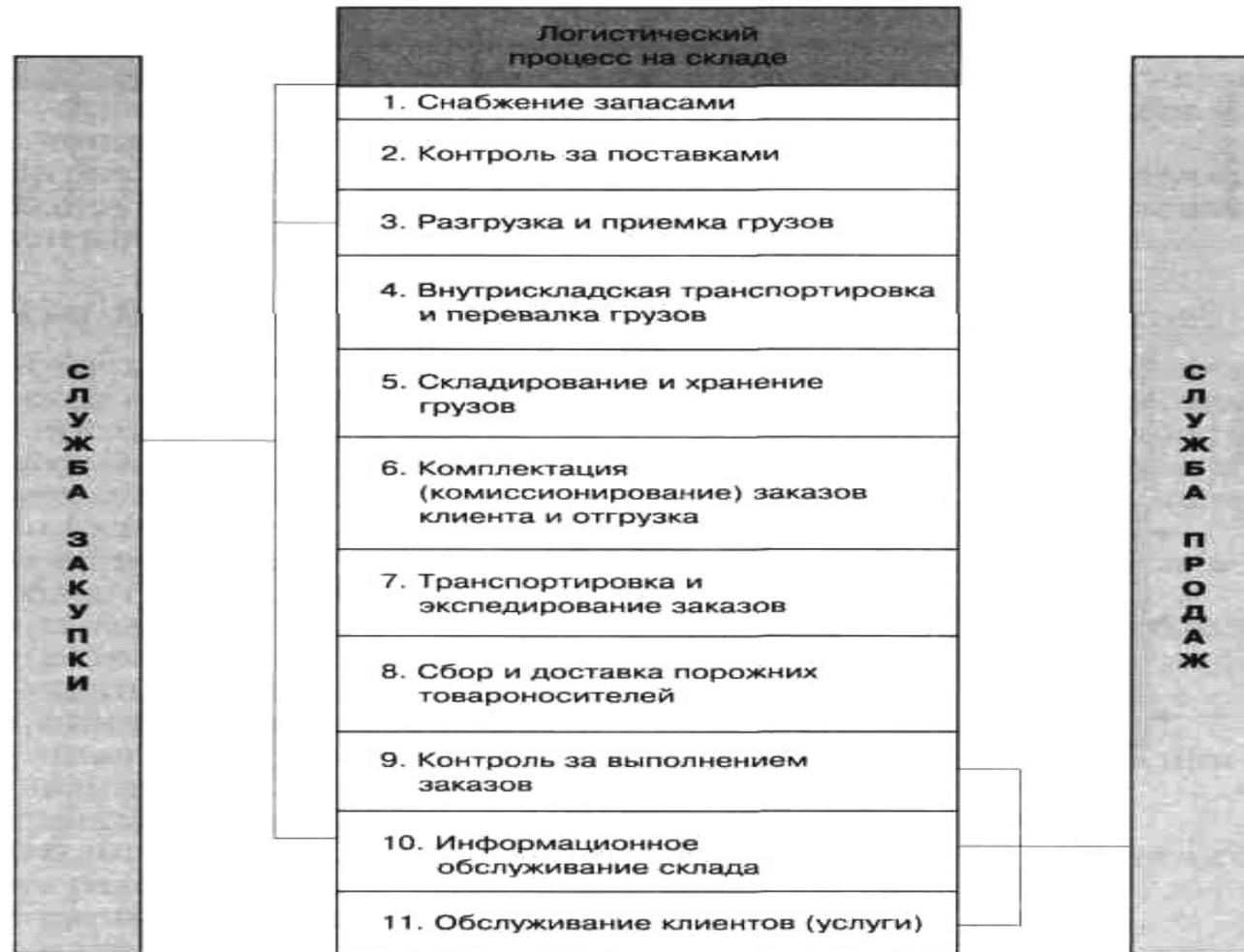


Рисунок 2 - Схема логистического процесса на складе

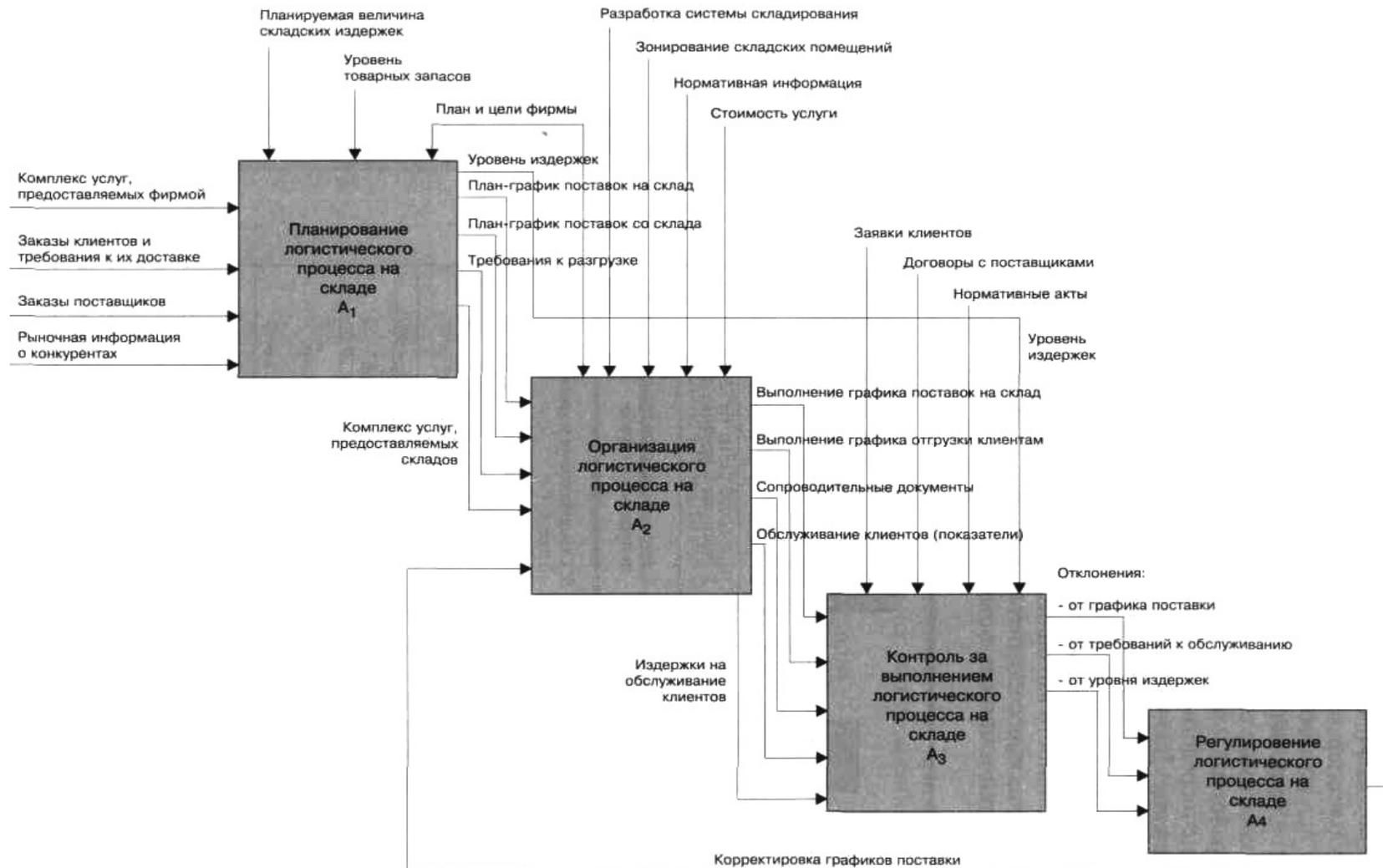


Рисунок 3- Модель управления логистическим процессом на складе



Рисунок 4 - Организационная структура ООО «ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»



Рисунок 5 - Организационная структура склада ООО «ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»

	Возможности	Угрозы
<p>Сильные стороны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Широкий спектр реализуемых товаров 2. Устойчивая позиция на отраслевом региональном рынке 3. Надежная сеть распределения 4. Выгодная ценовая политика, выражающаяся в использовании скидок и других ценовых преимуществ для потребителей 5. Быстрое реагирование на увеличивающийся спрос потребителей 	<p>ПОЛЕ СИВ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Расширение диапазона возможных товаров 2. Возможность обслуживания дополнительных групп потребителей 	<p>ПОЛЕ СИУ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Появление на отраслевом региональном рынке сильных конкурентов 2. Увеличение продаж заменяющих товаров, изменение потребностей покупателей
<p>Слабые стороны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Устаревшие технология и оборудование для складирования 2. Ограниченность финансов, необходимых для совершенствования работы склада 3. Недостаток оперативности и качества управления складскими процессами 4. Несовершенная система взаимодействия внутренних подразделений предприятия 5. Низкая степень мотивации сотрудников 	<p>ПОЛЕ СЛВ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создание логистических альянсов с поставщиками, покупателями, транспортными компаниями 	<p>ПОЛЕ СЛУ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Чувствительность к нестабильности внешних условий бизнеса 2. Усиление требований поставщиков относительно продажных и послепродажных услуг

Таблица 1 - Результаты SWOT-анализа складского хозяйства ООО «ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»



Рисунок 6 - Основные зоны склада

Вакадеме.ру

**ВСЕРОССИЙСКИЙ
СЕРВИС ДИПЛОМНОЙ
ПОДДЕРЖКИ СТУДЕНТОВ**



**Презентация + Дипломный доклад = 2000 р.
Раздаточный материал БЕСПЛАТНО**

**СРОК – ОТ 1 ЧАСА ДО 24 ЧАСОВ.
ОПЛАТА ПОСЛЕ ВЫПОЛНЕНИЯ!**

VAKADEME.RU

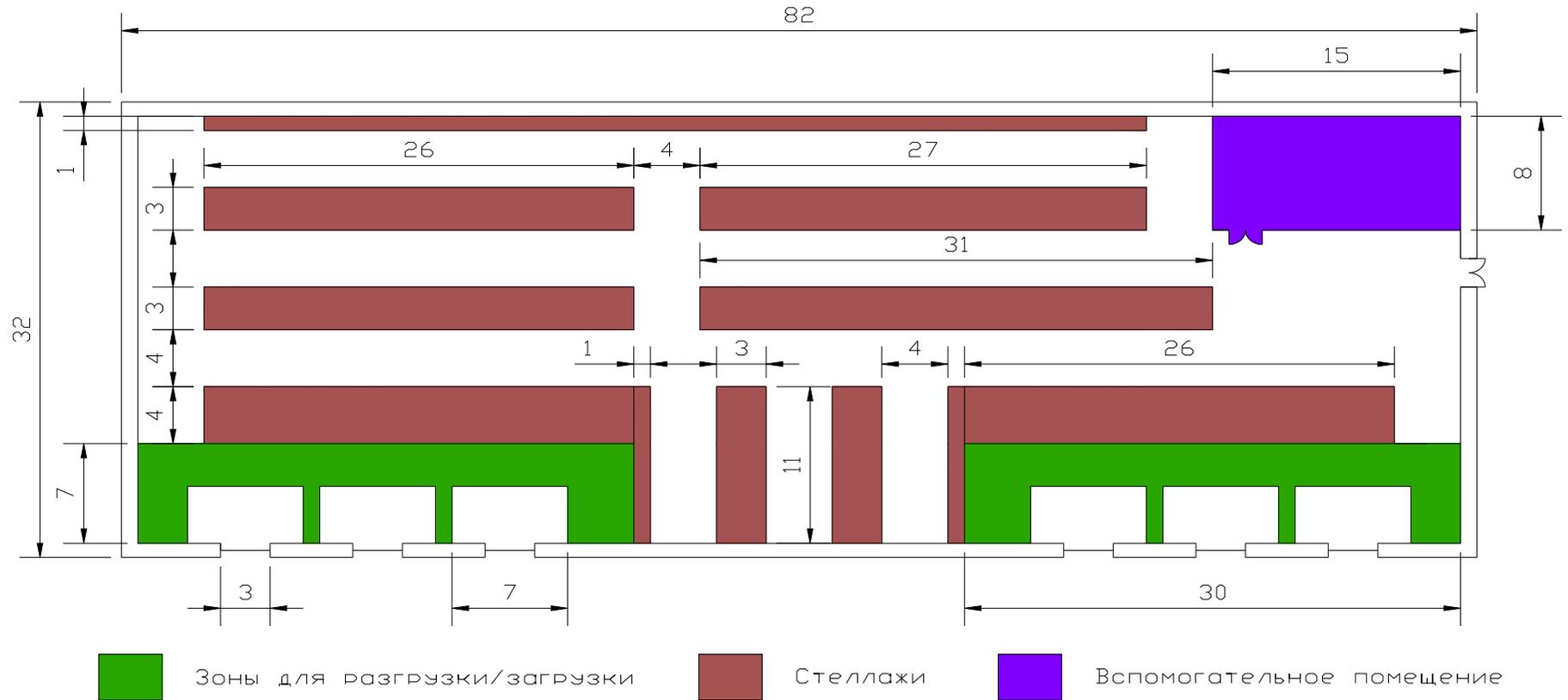


Рисунок 7 - Общая схема склада нашего предприятия

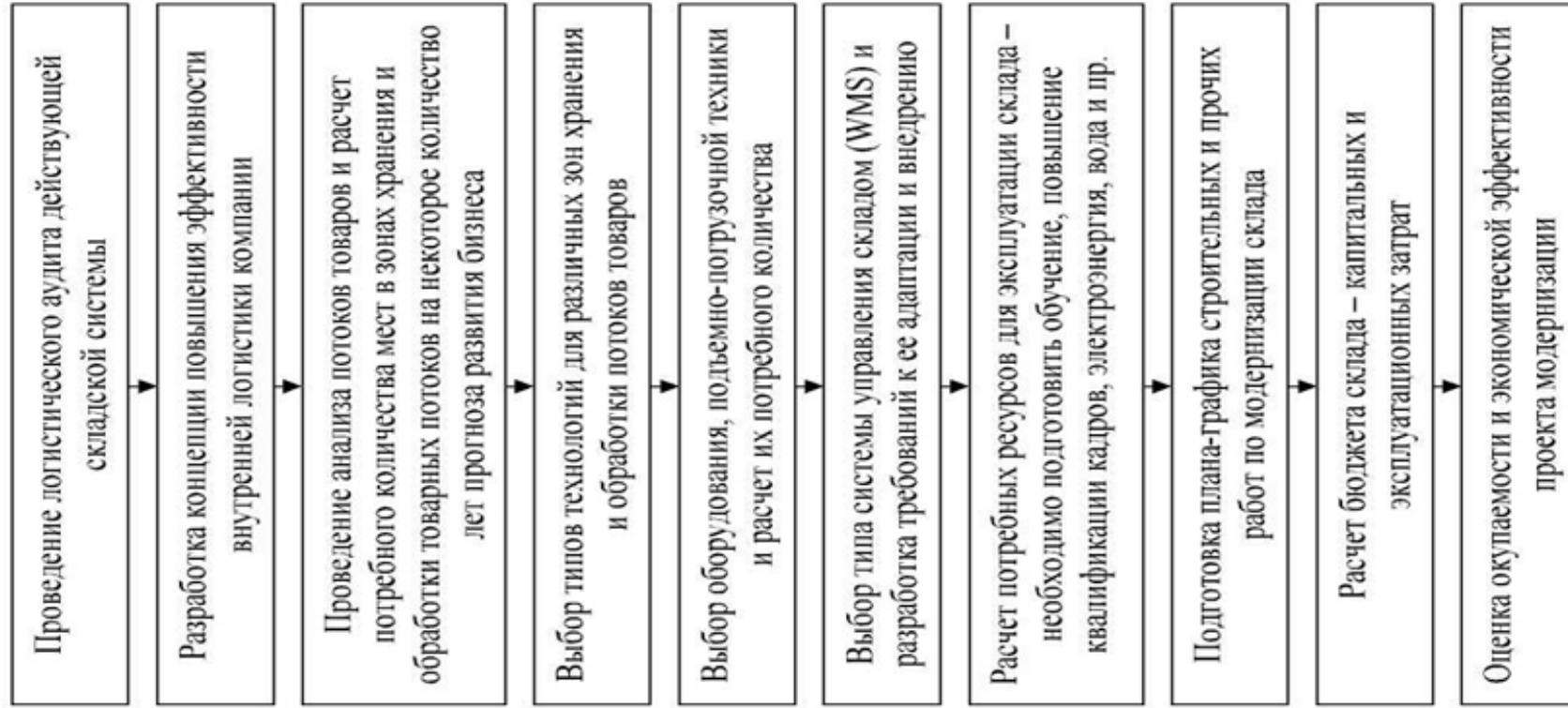


Рисунок 8 - Пошаговый алгоритм логистической модернизации склада

Объем потребление в день, Гкал	Среднее кол-во рабочих дней в месяце	Потребление в среднем за год, Гкал	Тариф, руб.	Сумма затрат, руб.	Приходится на 1 кв.м.
12,06	20,7	249,69	911,96	227 708,82	226,53

Таблица 2 – Расчет затрат ПЗК на отопление с ожидающим экономическим эффектом

Из-за высвобождения 12,8 % площади склада, объем потребляемого тепла в сутки сократится до 12,06 Гкал.

Норма на 1 чел., куб.м.	Количество сотрудников, чел.	Потребление в день, куб.м.	Среднее кол-во рабочих дней в месяце	Потребление в среднем за месяц, куб.м.	Тариф, руб.	Сумма затрат, руб.
0,025	6	0,15	20,7	3,105	921,6	2 861,57

Таблица 3 – Расчет затрат ПЗК на водоотведение (горячее и холодное) с ожидающим экономическим эффектом

В связи с высвобождением 1 штатной единицы, объем потребления горячего и холодного водоснабжения снизится до 3,105 куб. м.

Потребление в среднем за месяц, КВт	Тариф, руб.	Сумма затрат, руб.	Приходится на 1 кв.м.
2 252,05	2,23	5 022,06	5,0

Таблица 4 – Расчет затрат ПЗК на электроэнергию с ожидающим экономическим эффектом

Объем потребляемой электроэнергии сократится с 5 760,98 до 5 022,06 руб.

Занимаемая должность	Количество единиц, чел	Должностной оклад, руб.	Коэффициент невыходов	ФОТ, руб.
Кладовщик (старший)	1	10 300	2 %	13 122,20
Кладовщик	5	9 100	2,3 %	45 545,50
Итого ФОТ				58 667,70

Таблица 5 – Фонд оплаты труда кладовщика (старшего) и кладовщиков на центральном складе металлов ПЗК с ожидающим экономическим эффектом

Итого затраты производственно-заготовительного комплекса на заработную плату кладовщиков составили (F'2) 58667,70 рублей.

Общая сумма затрат в таком случае будет в размере 300691,99 руб. Экономический эффект составит 9109,10 руб., а общая сумма экономического эффекта составит 47 446,02 руб.

Произведенный расчет показал, что экономия общей площади центрального склада металлов производственно-заготовительного комплекса составила 1005,2 кв.м, а затраты, связанные с бесперебойной его работой сократились на 38 336,92 руб., при этом увеличилась полезная площадь с 628,8 до 668,7 кв.м.,

Вакадеме.ру

**ВСЕРОССИЙСКИЙ
СЕРВИС ДИПЛОМНОЙ
ПОДДЕРЖКИ СТУДЕНТОВ**



**Презентация + Дипломный доклад = 2000 р.
Раздаточный материал БЕСПЛАТНО**

**СРОК – ОТ 1 ЧАСА ДО 24 ЧАСОВ.
ОПЛАТА ПОСЛЕ ВЫПОЛНЕНИЯ!**

VAKADEME.RU