

Рис. 1 Структура управления ООО «Медиаэдж: си-ай-эй»

Вакадеме.ру

**ВСЕРОССИЙСКИЙ
СЕРВИС ДИПЛОМНОЙ
ПОДДЕРЖКИ СТУДЕНТОВ**



**Презентация + Дипломный доклад = 2000 р.
Раздаточный материал БЕСПЛАТНО**

**СРОК – ОТ 1 ЧАСА ДО 24 ЧАСОВ.
ОПЛАТА ПОСЛЕ ВЫПОЛНЕНИЯ!**

VAKADEME.RU

Таблица 1 Агрегированный баланс ООО «Медиадж: си-ай-эй» за 2011 – 2013 гг.

Показатели	2011г.	2012г.	Изменение 2012/ 2011гг.	2013г.	Изменение 2013/ 2012гг.
Актив:	(млн. руб.)	(млн. руб.)	%	(млн. руб.)	%
Внеоборотные	5134	6695	130,40	8615	128,68
Оборотные активы	33071	37604	113,71	47236	125,62
Баланс	38206	44299	115,95	55851	126,08
Пассив:					
Капитал и резервы	9752	12484	128,01	16544	132,52
Долгосрочные обязательства	9613	10991	114,33	12524	113,95
Краткосрочные обязательства	18840	20824	110,53	26783	128,62
Баланс	38206	44299	115,95	55851	126,08

Таблица 2 Динамика основных финансовых показателей деятельности ООО

«Медиадж: си-ай-эй» за 2011-2013 гг.

Показатель	2011 г.	2012 г.	2013 г.	Изменение 2011 г. / 2012 г.		Изменение 2012 г. / 2013 г.	
				млн. руб.	%	млн. руб.	%
Выручка	32180	35142	42289	2962	109,2	7147	120,34
Себестоимость	16264	17910	21651	1646	110,12	3741	120,89
Прибыль до налогообложения	5577	5842	6996	265	104,7	1154	119,75
Чистая прибыль	4328	4653	5391	325	107,5	738	115,86

Таблица 3 Расчет показателей финансовой устойчивости ООО «Медиадж: си-ай-эй» за 2011 – 2013 гг.

Показатель	2011г.	2012г.	2013г.
Коэффициент автономии	0,17	0,24	0,33
Коэффициент устойчивости	0,82	0,75	0,66
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	4,83	3,12	2,02
Коэффициент структуры заемных средств	0,012	0,17	0,31
Коэффициент финансовой зависимости	5,83	4,12	3,03

Таблица 4 Краткая характеристика основных применяемых форм системы бюджетирования

Название документа	Описание
План и факт движения денежных средств и план-фактный анализ движения денежных средств (мес.)	План ДДС формируется до 15-го числа месяца, предшествующего отчетному, показывает, сколько предприятие планирует потратить денежных средств и получить в следующем месяце. Факт ДДС формируется до 5-го числа месяца, следующего за отчетным. После обязательно составление план-фактного анализа для выявления отклонений.
Платежный календарь (мес.)	Сначала вместе с формированием плана ДДС формируется и план платежного календаря. Здесь планируемые расходы и доходы разнесены на каждый день месяца. Платежный календарь корректируется и заполняется ежедневно.
Прогнозный баланс (мес.)	Прогнозный баланс составляется до 15-го числа, следующего за отчетным на каждое первое число каждого месяца. Прогнозный баланс информирует о задолженности компании перед контрагентами и партнерами и о тех доходах, которые предприятие уже «заработало», но еще не получило в денежном выражении.
Отчет о движении	Отчет о ДДС является общей отчетной таблицей за год, где

денежных средств (общая)	представлены все 12 месяцев года. С течением времени все планы ДДС по каждому месяцу становятся фактами.
Бюджет (общая)	Бюджет также является общей отчетной таблицей за год показывает, сколько предприятие произвело затрат в каждом месяце и сколько получило прибыли. Также, как и в отчете о ДДС с течением времени все бюджетные планы по каждому месяцу становятся фактами.



**ВСЕРОССИЙСКИЙ
СЕРВИС ДИПЛОМНОЙ
ПОДДЕРЖКИ СТУДЕНТОВ**



**Презентация + Дипломный доклад = 2000 р.
Раздаточный материал БЕСПЛАТНО**

**СРОК – ОТ 1 ЧАСА ДО 24 ЧАСОВ.
ОПЛАТА ПОСЛЕ ВЫПОЛНЕНИЯ!**

VAKADEME.RU

Таблица 5 Краткий анализ системы бюджетирования ООО «Медиадж: си-ай-эй»

Предмет мониторинга	Выводы, общие предложения оптимизации предмета мониторинга
Оргструктура и ЦФО	Учитывая, что в ООО «Медиадж: си-ай-эй» работает высококвалифицированный персонал, то в целях оптимизации системы бюджетирования предлагается усовершенствовать систему мотивации персонала, выстроенную на основе выполнения плана и достижения заданного уровня прибыли, а также разработать программу обучения сотрудников
Бюджетная регламентация	К существующему бюджетному регламенту и должностным инструкциям, регулирующим процесс бюджетирования на торговой компании, необходимо разработать ряд методологической документации, а именно: <ul style="list-style-type: none"> – Техническое задание на программирование учетной программы; – Положения о структурных подразделениях (закрепляет цели, задачи, функции, взаимодействия с другими структурными подразделениями); – Регламент проведения внутреннего аудита; – Нормы планирования значений и показателей; – Нормы расчета основных показателей.
Форматы отчетов	Существующие формы отчетов удобно использовать в УПП на базе программы «1С». Что же касается содержания бюджетирования, то стоит отметить, что основные экономические показатели (рентабельности, доходов, затрат, ликвидности, доли рынка и пр.) в компании не рассчитываются. В связи с этим предлагается разработать и внедрить систему расчета основных показателей деятельности торговой компании на основе основных форм отчетности.
IT-сфера	При наличии грамотного IT-специалиста это можно автоматизировать и упростить сбор данных и облегчить процесс формирования отчетов.

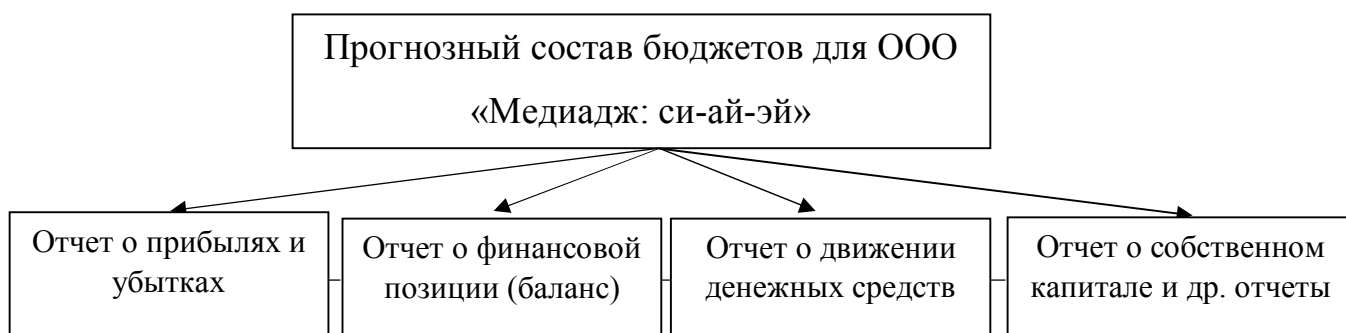


Рис. 2 Прогнозный состав бюджетов для ООО «Медиадж: си-ай-эй»

Таблица 6 Предполагаемые финансовые результаты до и после внедрения мероприятий в млн. руб.

Показатели	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Чистая прибыль (убыток) до внедрения мероприятий	5391	5367,1	5394,5	5421,5
Чистая прибыль (убыток) после внедрения мероприятий	5391	5636,1	5917,9	6213,8