

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема выпускной квалификационной работы - **«Разработка мероприятий по совершенствованию складского процесса в сети магазинов ПАО «Магнит»».**

Актуальность данной темы обусловлена необходимостью постоянного совершенствования и оптимизации вложений инвестиций в инфраструктуру логистических комплексов торговых предприятий с целью эффективного развития роста бизнеса.

Слайд 2

Целью выпускной квалификационной работы является исследование деятельности и разработка мероприятий по совершенствованию организации работы и технического оснащения складского процесса в сети магазинов ПАО «Магнит».

Слайд 3

Для достижения поставленной цели, во второй главе работы производится анализ ОРГАНИЗАЦИИ СКЛАДСКОГО ПРОЦЕССА СЕТИ МАГАЗИНОВ «МАГНИТ».

ЗАО "Тандер", управляющая компания сети магазинов "Магнит" основана в 1994 г. как оптовый поставщик бытовой химии и косметики, а с 1997 г. приступила к освоению продовольственного сегмента рынка, став одним из пяти крупнейших дистрибьюторов в России. Ряд основных показателей, характеризующих текущее развитие сети Магнит, представлен на слайде.

Слайд 4

Анализ работы складской логистики гипермаркета сети магазинов «Магнит» показал, что на сегодняшний день в сети используется несколько типов складов - среди них можно выделить крупные распределительные логистические центры и розничные склады, оборудованные непосредственно в гипер-маркетах.

Складской комплекс предприятия оказывает ряд услуг, представленных на слайде номер 4. Складские помещения ОАО «Магнит» позволяют разместить грузы, как на краткосрочный, так и на длительный период хранения. Склады обеспечивают максимально оперативную работу с грузами, демонстрируя европейские стандарты качества логистики.

Слайд 5

Розничные склады магазинов «Магнит» имеют следующую структуру.

Участок погрузки-разгрузки представляется собой как единый участок, что позволило сэкономить задействованные площади магазина «Магнит».

Основными операциями на участке погрузки-разгрузки являются разгрузка, погрузка, промежуточное складирование грузов.

В целом можно отметить, что Гипермаркет «Магнит» имеет довольно хорошо организованное складское хозяйство, которое выполняет важную роль в обеспечении торгового процесса на предприятии.

Организация технологического процесса на складе исследуемого предприятия магазин «Магнит» в полной мере обеспечивает:

- четкое и своевременное проведение количественной и качественной приемки товаров;
- складирование товаров осуществляется с максимальным использованием площади и емкости складов;
- рациональную организацию работ по отборке, комплектованию и подготовке к отпуску товаров, включая работу залов товарных образцов;
- организована четкая работа экспедиции и организацию централизованной доставки товаров;
- применяются современные формы организации труда.

Слайд 6

Анализ складского хозяйства магазинов Магнит позволил определить оптимальные требования для параметров склада и показателей эффективности его работы.

Среди этих показателей:

1. Полезная площадь
2. Грузооборот склада
3. Удельный грузооборот склада
4. Коэффициент использования складской площади
5. Коэффициента использования полезного объема склада

Расчетные данные по указанным показателям представлены на слайде.

Слайд 7

Третья глава работы содержит разработку Путей совершенствования организации складского процесса сети магазинов «Магнит».

В 3 главе работы рассматривается инновационный проект, предусматривающий реинжиниринг сложившейся складской системы на предприятии ПАО Магнит», и желающего осуществить стратегию более глубокого проникновения на рынок.

Целью разработки данного проекта является уменьшение трудоемкости, увеличение объема продаж, снижение себестоимости и улучшение финансового состояния предприятия.

Объектом проектирования является специализированное структурное подразделение компании, территориально удаленное от головного офиса, – главный склад гипермаркета ПАО «Магнит», в рамках которого будет проходить реализация данного проекта.

Результатом внедрения данного проекта должно стать увеличение показателя количества отгрузок, по сравнению с текущими показателями, в 6 раз.

Слайд 8

В рамках реализации проекта по реинжиниринг быа создан инициативная группа. В ходе разработки рассмотрен ряд вариантов, включая: увеличение складских площадей, изменение местонахождения главного склада, замена используемого оборудования, реконструкция складских помещений и т.д. Из всех предложений были отобраны наиболее перспективные варианты, удовлетворяющие комплексному плану развития предприятия, и составлен перечень проектных решений:

- провести реструктуризацию организационной структуры главного склада;

- автоматизировать складскую работу;
- повысить эффективность охранных мероприятий.

Слайд 9

Анализ существующих процессов в рамках складского комплекса показал, что за счет существующих процессов увеличиваются расходы предприятия и в значительной степени снижается конкурентоспособность компании ПАО «Магнит». В подобной ситуации, с подобной технологией работы склада нет никакой возможности увеличить количество отгрузок даже в 2 раза, как предусматривает первый этап комплексного плана развития предприятия.

Предлагаемая схема новой организационной структуры главного склада ПАО «Магнит» представлена на слайде номер 9.

Новая организационная структура подразумевает деление главного склада не на три, как было раньше, а на два товарных склада. Первый склад предназначен для хранения и отгрузки «легковесного» товара – «мелочевки». На втором складе – весь остальной товар, имеющий массу более 5 кг.

Одновременно с этими изменениями вводится новая межскладская функциональная структура, ориентированная, тем не менее, на плотную работу с товарным складом №1, во главе с инженером, который одновременно будет являться главным техническим специалистом по автоматическому складскому комплексу, и отвечать за техническое состояние и работоспособность всего складского комплекса.

Введение на складе новой штатной единицы – программиста, отвечающего за настройку и работоспособность программного обеспечения всего складского комплекса, полностью исключит ситуации, которые возникали раньше, когда при сбое компьютерной системы приходилось долго ждать приезда специалиста из головного офиса.

Создаваемая новая организационная структура главного склада компании ПАО «Магнит» будет иметь штат сотрудников, составляющий 22 человека.

Слайд 10

Затраты по внедрению инновационного проекта подразделяются на:

- единовременные затраты, связанные с проектной подготовкой;
- затраты по эксплуатации данного проекта, которые включает расходы на обслуживающие складского комплекса системы, коммунальные платежи, расходы на сервисное обслуживание;
- затраты на персонал, а точнее, заработная плата сотрудников, занятых обеспечением работоспособности систем. В случае с автоматическим оборудованием число резко снижается, что помимо прочего влияет на параметр «Потери».

Единовременные затраты на реализацию проекта, представленные в таблице на слайд номер 10.

Слайд 11



Доклад Диплома

Дипломный доклад за 1 час - 990 руб

Дипломная презентация - 1200 руб.

Оплата после выполнения!

doklad-diploma.ru

7429012@mail.ru

+7 (912) 742 9012

Экономический аспект дипломной работы характеризуется тем, что на предприятии ПАО «Магнит» при внедрении инновационного проекта наблюдается два способа увеличения пропускной способности склада:

1.совершенствование объемно-планировочных решений в имеющихся складских помещениях;

2.ускорение выполнения операций с товарами на всех участках склада.

Внедрение инновационного проекта подразумевает увеличение количества отгрузок в 7 раз. В результате планируемое увеличение объема продаж от реализации инновационного проекта представлено в таблице на слайде.

Слайд 12

Расчет срока окупаемости проекта показал, что данный проект окупается на 1,67 г., после внедрения на предприятии. Это не превышает срок реализации данного проекта, а, следовательно, подтверждает экономическую эффективность данного проекта.

Слайд 13

Таким образом, Цель работы - исследование деятельности и разработка мероприятий по совершенствованию организации работы и технического оснащения складского процесса в сети магазинов ПАО «Магнит» – достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.