

Меняющийся мировой порядок

Грядущие времена, скорее всего, будут радикально отличаться от тех, которые мы уже пережили, хотя они и будут похожи на те, что уже были. Откуда я это знаю? Потому что так происходит всегда.

За свои примерно 50 лет макроэкономического инвестирования я на собственном горьком опыте убедился, что самые важные события, которые меня удивили, произошли потому, что они никогда не происходили в моей жизни раньше. Это неожиданно-болезненное открытие позволило мне изучить историю последних 500 лет на предмет подобных ситуаций. Я увидел, что они действительно случались много раз раньше и сопровождались взлетами и падениями голландцев, британцев и американцев. И каждый раз, когда это происходило – это являлось знаком того, что меняется мировой порядок. Это открытие преподнесло мне ценные уроки, о которых я собираюсь рассказать вам в доступной форме. Полную информацию вы можете найти в моей книге «Принципы работы с меняющимся мировым порядком».

Я хочу начать с истории, которая привела меня к тому, что я научился предвидеть будущее, изучая прошлое. В 1971 году, когда я был молодым клерком на нью-йоркской фондовой бирже. У США закончились деньги и правительство объявило дефолт по своим долгам. У страны действительно не было денег. Насколько хорошо было тогда, когда золотые деньги использовались в транзакциях между странами. Бумажные деньги, например доллары, были как чеки в чековой книжке, которые не представляли никакой ценности, но их можно было обменять на золото, которое использовалось в качестве реальных денег. В то время в США тратилось намного больше денег, чем их зарабатывали. Много денег уходило на написание этих бумажных денег- чеков. Люди шли с этими чеками в банки, что обменять их на золотые деньги, количество которых в США начало сокращаться. Вскоре стало очевидно, что США не может сдерживать свои обязательства касательно всех существующих бумажных денег, поэтому люди, у которых были бумажные деньги, хлынули в банк, чтобы обменять их до того, как закончится золото. Понимая, что у США закончатся реальные деньги, 15 августа в воскресенье вечером президент Никсон выступил по телевидению, чтобы сообщить миру, что США нарушает свое обещание позволить людям обменивать доллары на золото. Конечно, он не сказал это прямо, он объявил это дипломатично, не давая людям понять, что страна объявила дефолт. Сила национальной валюты основана на силе национальной экономики и экономики этой страны, а экономика Америки, безусловно, самая сильная в мире. Соответственно, я поручил министру финансов принять меры, необходимые для защиты от спекулянтов. Я дал указание временно приостановить конвертируемость доллара в золото или другие резервные активы, за исключением сумм и условий, определенных в интересах денежной стабильности и в наилучших интересах жителей штатов. Я с благоговением наблюдал, понимая, что деньги, как мы их понимали, заканчиваются. Какой кризис? Я ожидал, что фондовый рынок упадет на

следующий день, поэтому я пришел на биржу пораньше, чтобы подготовиться. Когда прозвенел первый звонок, началось столпотворение, но не такое, как я ожидал. Рынок очень вырос и продолжал расти почти на 25 процентов. Это удивило меня, потому что я никогда раньше не сталкивался с девальвацией валюты. Когда я углубился в историю, я обнаружил, что точно то же самое произошло в 1933 году и имело точно такой же эффект. Тогда бумажные доллары так же были привязаны к золоту, которого в США не хватало, потому что они тратили больше чеков на бумажные деньги, чем у них было золота для обмена на них. И президент Рузвельт объявил по радио, что он нарушит обещание страны обменять доллары на золото. Именно тогда я издал прокламацию, предусматривающую национальный банковский праздник и это был первый шаг правительства в восстановлении нашей финансовой и экономической структуры. Вторым шагом был закон, принятый конгрессом, подтвердивший мое провозглашение и расширивший мои полномочия, чтобы стало возможным, учитывая требования времени продлить праздник и постепенно отменить праздник в ближайшие дни. Этот закон так же давал полномочия на разработку программы. В обоих случаях разрыв связи с золотом позволил США тратить больше, чем они заработали просто печатая больше бумажных долларов. Поскольку количество долларов увеличилось без увеличения богатства страны, стоимость каждого доллара упала. Когда эти новые доллары вышли на рынок без соответствующего увеличения производительности, люди пошли покупать много акций, золотых товаров и, следовательно, вызвали рост их цен. Когда я больше изучал историю, я увидел, что тоже самое происходило много-много лет назад. Я видел это с незапамятных времен, когда правительство тратило гораздо больше, чем получало в виде налогов и условия ухудшались. У них закончились деньги и им нужно было больше, поэтому они печатали намного больше, что увеличило стоимость доллара и привело к росту цен почти на все, включая акции, золото и сырьевые товары. Именно тогда я впервые усвоил принцип, согласно которому, когда центральные банки печатают много денег, чтобы облегчить кризис покупайте акции золота и товары, потому что их стоимость вырастет, а стоимость бумажных денег упадет. Это печатанье денег это так же то, что произошло в 2008 году, чтобы облегчить долговой кризис, вызванный ипотекой. И в 2020 году, чтобы облегчить экономический кризис, вызванный пандемией. И это почти наверняка произойдет в будущем, поэтому я хочу, чтобы вы помнили об этом принципе. Этот опыт дал мне еще один принцип, который заключается в том, чтобы понять, что надвигается на тебя, ты должен понять, что произошло до тебя. Этот принцип привел меня к изучению того как ревуший пузырь 20-х годов превратился в депрессию в 1930-х годов, что дало мне уроки, которые позволили мне предвидеть и извлечь выгоды из пузыря 2007 года, превратившегося в кризис 2008 года. Все это привело меня к почти инстинктивному стремлению заглянуть в прошлое, в поисках подобных ситуаций, чтобы научиться хорошо справляться с похожими ситуациями в будущем.

Меняя приказы

За последние несколько лет три вещи, которые не случались в моей жизни, побудили меня провести это исследование. Первое: у стран не было достаточно денег, чтобы погасить свои долги, даже после снижения процентных ставок, поэтому центральные банки начали печатать много денег, чтобы сделать это. Второе: большие внутренние конфликты возникли из-за растущего разрыва в богатстве и ценностях. Это проявилось в политическом популизме и поляризации между левыми, которые хотят перераспределить богатство и правыми, которые хотят защитить тех, кто владеет этим богатством. Третье: усиливающийся внешний конфликт между растущей великой державой и ведущей великой державой, как это сейчас происходит с Китаем и США.

И я оглянулся назад. Я видел, что все это случалось вместе раньше много раз и почти всегда приводило к изменению внутреннего и мирового порядка. Последний раз эта последовательность происходила с 1930-1945 года. Что именно о порядке вы могли бы спросить? Это система управления для людей, имеющих дело друг с другом. Внутренние порядки управления стран обычно изложены в конституциях. И существует мировой порядок управления между странами, обычно закреплен в договорах. Внутренние порядки меняются в разное время, эти порядки обычно меняются после войн. Гражданские войны внутри стран, международные войны между странами – это случается, когда революционные новые силы побеждают слабые и старые порядки. Например, внутренний порядок США был закреплен в конституции в 1789 году после американской революции, и он действует до сих пор. Даже после гражданской войны в Америке, Россия избавилась от своего старого порядка и установила новый с помощью русской революции в 1917 году, которая закончилась в 1991 году. Китай начал свой нынешний порядок в 1949 году, когда коммунистическая партия Китая выиграла гражданскую войну. Идея следующая: нынешний мировой порядок, обычно называемый американским мировым порядком, сформировался после победы союзников во второй мировой войне, когда США стали доминирующей мировой державой. Это было изложено в соглашениях и договорах о том, как работают глобальные системы управления и валютные системы. В 1944 году новая мировая валютная система была заложена в Бреттон-Вудском договоре и установила доллар в качестве ведущей мировой резервной валюты. Резервная валюта- валюта, которая общепринята во всем мире и ее наличие является ключевым фактором в том, чтобы страна стала богатой и могущественной империей. С установлением новой доминирующей власти и денежной системы начинается новый мировой порядок. Эти изменения происходят в рамках вневременного и универсального цикла, который я называю большим циклом. Я начну с краткого обзора, затем дам более полную версию, а после направлю к моей книге, если вы хотите узнать больше. Когда я изучал 10 самых могущественных империй за последние 500 лет и последние 3 резервные валюты, это привело меня к расцвету и упадку Голландской империи и позолоты, Британской империи и фунта стерлинга.

Подъем и ранний упадок империи США, доллары, упадок, и подъем Китайской империи и ее валют. А так же подъем и упадок Испанской, Немецкой, Французской, Индийской, Российской и Османской империй. Наряду с их значительными конфликтами, как показано на этой диаграмме. Чтобы лучше понять особенности Китая, я также изучил расцвет и падения китайских династий и их денежные потоки вплоть до 600 года, потому что взгляд на все эти показатели может сбить с толку. Сейчас сосредоточьтесь на четырех самых важных: голландцах, британцах, американцах и китайцах. Вы быстро заметите закономерность. Теперь давайте немного упростим форму. Видно, что они происходили в перекрывающихся циклах, которые длились около 250 лет с переходными периодами от 10 до 20 лет между ними. Как правило, эти переходные периоды были периодами больших конфликтов, потому что ведущие державы не сдаются без боя. Так как же я измеряю мощь империи?

В этом исследовании я использовал 8 показателей. Показатель совокупной мощи каждой страны определяется путем их усреднения. Показатели следующие: образование изобретательности развития технологий, конкурентоспособность на мировых рынках, объём производства, доля в мировой торговле, военная мощь, мощь их финансового центра для рынков капитала и сила их валюты в качестве резервной валюты. Поскольку эти силы поддаются измерению мы можем видеть, насколько сильна каждая страна сейчас, была в прошлом и растут ли эти показатели или снижаются. Изучая последовательность из многих стран, мы можем увидеть, как происходят типичные циклы. И поскольку колебания могут сбивать с толку мы можем немного упростить это чтобы сосредоточиться на схеме причин следственных связей, которые приводят к подъёму и упадку типичной империи. Как вы можете видеть увеличения образования обычно приводят к росту инновации и развитию технологий, а запаздывание к созданию валюты в качестве резервной валюты. Вы также можете видеть, что после эти показатели уменьшились в аналогичных условиях, усиливая снижения друг друга. Давайте теперь посмотрим на типичную последовательность событий, происходящих внутри страны, которая вызывает эти подъемы и спады. В двух словах большой цикл начинается обычно после крупного конфликта. Часто война устанавливает новую ведущую державу и новый мировой порядок. Поскольку никто не хочет бросать вызов этой власти, обычно наступает период мира и процветания. По мере того, как люди привыкают к этой части процветания они все чаще делают ставку на то, что это продолжится. Они занимают деньги чтобы сделать это, что в конечном итоге приводит к финансовому пузырю. Доля империи в торговле растет и когда большинство сделок совершается в ее валюте, она становится резервной валютой, что приводит к еще большему количеству денег. В то же время это процветание распределяет богатства неравномерно. Итак, разрыв в богатстве обычно увеличивается между богатыми половинами, а у бедных есть узлы. В конце концов финансовый пузырь лопается, что приводит к печатанию денег. Усиливается внутренний

конфликт между богатыми и бедными, что приводит к некоторой форме революции для перераспределения. Это может произойти мирно или вылиться в гражданскую войну. В то время как империя борется с этим внутренним конфликтом, ее мощь уменьшается по сравнению с растущими внешними соперничающими державами. Когда новая растущая держава становится достаточно сильной, чтобы конкурировать с доминирующей державой, у которой есть внутренние проблемы, возникают внешние конфликты. Чаще всего войны. Из этих внутренних и внешних войн выходят новые победители и проигравшие. Затем победители собираются вместе, чтобы создать новый мировой порядок и цикл начинается снова. Оглядываясь назад, я увидел, что эти причинноследственные связи приводили к циклам подъема и спадов вплоть до Римской империи. Я видел, как истории каждого из этих циклов смешались с другими во время и после точно так же, как каждая отдельная история смешивается с другими, создавая 500-летнюю историю, которая является нашей общей историей. И, как и человеческие жизненные циклы нет двух совершенно одинаковых, но большинство из них похожи. Ими движут логические причинноследственные связи, которые проходят этапы от рождения до силы и зрелости, до слабости и неизбежного упадка. Однако, это все равно что сказать, что жизненный цикл человека занимает в среднем 80 лет. Не признавая, что многие из них намного короче, а многие длиннее. Хотя возраст может быть хорошим показателем будущей продолжительности жизни лучший способ посмотреть на показатели здоровья. Это тоже можно сделать с империями и их жизненными показателями. Я обнаружил что, наблюдая за показателями смены власти, я смог увидеть на какой стадии находится страна. Это помогло мне предвидеть, что скорее всего будет дальше.

Теперь я расскажу вам о большом цикле более подробно. Дайте мне 20 минут, и я расскажу о последних 500 годах истории и покажу аналогичные модели в голландской, британской, американской и китайской империях. 500 лет больших циклов. Я собираюсь описать типичный цикл разделив его на три фазы. Подъем, вершина и спад.

Подъем. Успешные новые воды, которые поднимаются как внутренние, так и внешние обычно начинаются могущественным революционными лидерами, делающие четыре вещи. Первый, они завоевывают власть, получая больше поддержки, чем оппозиция. Второй, они консолидируют власть преобразуя, ослабляя или устраняя оппозицию, чтобы та не стояла у них на пути. Третий, они создают системы и институты, которые заставляют страну хорошо работать. И четвертый, они хорошо выбирают своих преемников или создают системы, которые делают это, потому что великая империя требует великих лидеров в течение нескольких поколений. На этом этапе, вскоре после победы в борьбе, обычно наступал период мира и растущего процветания, потому что руководство явно доминирует и пользуется широкой поддержкой. Поэтому никто не хочет с ним бороться. На этом этапе лидеры внутри страны должны разработать отличную систему для увеличения богатства и власти страны. В первую

очередь, чтобы быть великим у них должно быть хорошее образование, которое заключается не только в обучении знаниям и навыкам, но и в сильном характере, вежливости и трудовой этике. Этому обычно учат в семье, школах и религиозных учреждениях. Это обеспечивает здоровое уважение к правилам и законам, порядок в обществе, низкий уровень коррупции и позволяет им объединяться ради общей цели и хорошо работать вместе. Когда они делают это, они все больше переходят от производства базовых продуктов к инновациям и изобретению новых технологий. Например, голландцы восстали, чтобы победить империю габсбургов и стать хорошо образованными. Они стали настолько изобретательными, что придумали четверть всех основных изобретений в мире. Самым важным из которых было изобретение кораблей, которые могли путешествовать по всему миру, чтобы собирать огромные богатства и изобретение капитализма каким мы его знаем сегодня для финансирования этих путешествий. Они, как и все ведущие империи совершенствуют свое мышление будучи открытыми для лучшего мышления в мире. В результате, люди в стране становятся более продуктивными и более конкурентоспособными на мировых рынках, что проявляется в их растущем экономическом объеме и растущей доле в мировой торговле. Вы можете видеть, что это происходит сейчас, когда США и Китай примерно сопоставимы как по своим экономическим показателям, так и по их долям в мировой торговле. Как и в более глобальном масштабе, они должны защитить свои торговые пути и свои иностранные интересы от этого факта, поэтому они развивают большую военную мощь. Если все сделано хорошо - благотворный цикл приводит к сильному росту доходов, которые могут быть использованы для финансирования инвестиций в образование, инфраструктуру, исследования и разработки. Они также должны разработать системы стимулирования и расширения прав и возможностей тех, у кого есть возможность зарабатывать или получать богатства. Во всех этих случаях самые успешные империи использовали капиталистический подход. Развивать продуктивных предпринимателей. Даже Китай, которым управляет коммунистическая партия Китая использует форму этого капиталистического подхода. Дэн Сяопин, когда его спросили об этом, сказал, что не имеет значения белая это кошка или черная. Главное, чтобы она ловила мышей. Чтобы делать это хорошо люди должны развивать свои рынки капитала. Самое главное, что они кредитуют рынки облигаций и акций. Это позволяет людям конвертировать свои сбережения в инвестиции для финансирования изобретений и разработок. И разделяя успехи тех, кто совершает великие дела, голландцы создали первую публичную компанию. Голландскую ост-индскую компанию и первый фондовый рынок для финансирования, которые были неотъемлемой частью системы, которая создавала огромное богатство и власть. Как следствие величайшей империи создали ведущие мировые финансовые центры для привлечения и распределения мирового капитала. Амстердам был мировым финансовым центром, когда голландцы были выдающимися, Лондон, когда британцы были на вершине. Сейчас Нью-Йорк, Китай быстро развивает свои

финансовые центры. Самое главное, что капиталистическое правительство и военные должны работать вместе. Голландцы не только хорошо работали вместе, они были одним целым. Голландская ост-индская компания получила торговую монополию от правительства и имела своих собственных официально несанкционированных военных, чтобы выходить на мировые рынки, чтобы зарабатывать и получать богатства. Британцы последовали примеру британской ост-индской компании и имели аналогичную координацию своих правительственных деловых и военных операций. Военно-промышленный комплекс США последовал этому примеру, как и китайская система. Сегодня поскольку страна становится крупнейшей международной торговой империей, ее транзакции могут оплачиваться ее валютой, что делает ее предпочтительным глобальным средством обмена. И поскольку их валюта так широко принята и часто используется людьми во всем мире, ее хотят экономить, что делает ее предпочтительным хранилищем богатства и, следовательно, ведущей резервной валютой в мире. Позолота была главной резервной валютой в мире, когда голландцы возглавляли мировую торговлю. Фунт был, когда британцы лидировали, а доллар был с тех пор, как США лидировали. Естественно, валюты Китая все чаще используются в качестве резервной валюты. Наличие резервной валюты позволяет империи занимать больше, чем другие страны. Это огромное преимущество. Подумайте об этом, люди во всем мире стремятся экономить и, следовательно, возвращать свою валюту империи. В странах, где нет резервной валюты этого нет. А когда у империи кончатся собственные деньги, помните Соединенные Штаты в 1971 году? Они всегда могут напечатать больше. Неумеренные привилегии, предоставляемые резервной валютой империи, приводит к увеличению заимствований и началу финансового пузыря. Эта серия причинно-следственных связей ведущих к взаимно поддерживающим финансовым, политическим и военным силам, подкрепленные способностью заимствования резервной валюты, существовала с тех пор, как история начала записываться. Все империи, которые стали самыми могущественным в мире прошли этот путь к вершине. Находясь в верхней фазе большинство этих напряжений сохраняются. В плоды их успеха заложены семена их упадка. Как правило, как люди в этих богатых и могущественных странах и даже больше, что делает их более дорогими и менее конкурентоспособными по сравнению с людьми в других странах, которые готовы работать за меньшую плату. В то же время люди в других странах естественным образом копируют методы и технологии ведущих держав, что еще больше снижает конкурентоспособность ведущей державы. Например, у британских судостроительной были менее дорогие рабочие, чем у голландских судостроителей. Поэтому они наняли голландских дизайнеров, чтобы спроектировать лучшие корабли, которые были построены менее дорогими британскими рабочими, что сделало их более конкурентоспособными. Это привело к росту британцев, а голландцев к упадку. Кроме того, по мере того как люди становятся богаче они как правило работают не так усердно. У них появляется больше досуга. Они

стремятся к более прекрасным и менее продуктивным вещам в жизни и в крайнем случае впадают в упадок. Ценности меняются от поколения к поколению во время восхождения на вершину от тех, кому приходилось бороться, чтобы достичь богатства и власти до тех, кто унаследовал их. Они менее закалены в боях, погрязли в роскоши и привыкли к легкой жизни. Это делает их более уязвимыми перед трудностями.

Золотая эра голландской империи. И викторианская эпоха британской империи. Были такие периоды высокого процветания как этот. По мере того, как люди привыкают преуспевать, они все чаще делают ставку на продолжение хороших времен и занимают деньги, чтобы делать то, что перерастает в финансовые пузыри. Естественно, финансовые выгоды приходят неравномерно, поэтому разрыв в богатстве растет. Разрыв в богатстве усиливается, потому что богатые люди используют свои ресурсы для укрепления своих полномочий. Они дают своим детям большие привилегии, например, лучшее образование. И они влияют на политическую систему в своих интересах. Это приводит к увеличению разрыва в ценностях политики и возможностях между богатыми и бедными. Те, кто менее обеспечен чувствуют, что система несправедлива, поэтому недовольство растет, но до тех пор, пока уровень жизни большинства людей продолжает расти, эти пробелы и обиды не перерастают в конфликт. Обладание мировой резервной валютой неизбежно приводит к чрезмерным заимствованиям и способствует накоплению страной больших долгов перед иностранными кредиторами. В то время как это повышает покупательную способность в краткосрочной перспективе это ослабляет финансовое здоровье страны и ослабляет валюту в долгосрочной перспективе. Другими словами, когда заимствования и расходы велики, империя кажется очень сильной, но на самом деле ее финансы ослабевают. Заимствования поддерживают мощь страны сверх ее фундаментальных основ, финансируют как внутреннее чрезмерное потребление, так и международные военные конфликты, необходимые для поддержания империи. Неизбежно затраты на поддержание и защиту империи становятся больше, чем доходы, которые она приносит. Значит иметь империю становится невыгодно. Например, голландская империя распространилась по всему миру и вела войну после дорогостоящей войны с Британией и другими европейскими державами, чтобы защитить свою территорию и торговые пути. Британская империя точно также стала массивной бюрократией и потеряла свои конкурентные преимущества, как соперничают державы, а особенно Германия. США потратили около 8 триллионов долларов на иностранные войны и их последствия с 11 сентября и еще триллионы на другие военные операции, и на поддержку военных баз в 70 странах. И США все еще тратит недостаточно средств, чтобы поддержать свое военное соперничество с Китаем. В районе вокруг Китая в этом цикле более богатые страны, которые в конечном итоге все глубже влезают в долги занимая у бедных стран, которые больше экономят. Это один из ранних признаков смены богатства и власти. Это началось в соединенных штатах в 1980 х годах, когда доход на душу населения в 40 раз превышал доход Китая

и они начали занимать у китайцев, которые хотели экономить в долларах, потому что доллар был мировой резервной валютой. Точно так же британцы занимали много денег у своих гораздо более бедных колоний, и голландцы делали то же самое. Если в империи начнут заканчиваться новые кредиторы, те, у кого есть валюта начнут стремиться продать и уйти, а не покупать, экономить, вмешиваться и входить. И сила империи начинает уменьшаться. Упадок. Спад происходит из-за внутренней экономической слабости вместе с внутренней борьбой или дорогостоящей внешней борьбой, или и тем и другим. Как правило, спад наступает постепенно, а затем очень внезапно, когда долги становятся очень большими. Наступает экономический спад, и империя больше не может занимать деньги, необходимые для погашения своих долгов. Финансовый пузырь лопається. Это создает большие внутренние трудности и вынуждает страну выбирать между дефолтом по своим долгам или печатание большого количества легальных денег. Они всегда выбирают печатать много новых денег. Сначала они делают это постепенно, а в конечном итоге массово. Это обесценивает валюту и повышает инфляцию. Для голландцев это был финансовый кризис, вызванный финансовыми излишествами и оплатой за четвертую англо-голландскую войну. Точно так же британцы расплачивались за свои финансовые излишества и долги за две мировые войны. А для США с 90 х годов прошёл три цикла бума и спада в долговом финансировании. При этом центральный банк каждый раз принимал более решительные меры. Когда у правительства возникают проблемы с финансированием самого себя, из-за плохих экономических условий уровень жизни большинства людей снижается и возникают большие материальные ценности и политические разрывы. Внутренний конфликт между богатыми и бедными, а также различными этническими религиозными и расовыми группами значительно усиливается. Это ведет к политическому экстремизму, который проявляется как популизм левых или правых. Левые стремятся перераспределить богатства в то время, как правые стремятся сохранить богатство в руках богатых. Как правило, в такие времена налоги на богатых растут. И когда богатые боятся, что их богатство и благополучие будут подняты, они переезжают в другие места активы и валюты. Они чувствуют себя в большей безопасности внутри. Эти потоки уменьшают налоговые поступления империи, что приводит к классическому само усиливающемуся процессу опустошения. Когда бегство богатых становится достаточно серьезным, правительства объявляют вне закона тех, кто стремится выбраться. Начинается паника. Эти не спокойные условия подрывают производительность, что сокращает экономический разрыв и вызывает больше конфликтов. О том как разделить сокращающиеся ресурсы лидеры населения появляются с обеих сторон и обещают взять все под контроль и навести порядок. Именно тогда демократии бросают наибольший вызов, потому что она не в состоянии контролировать анархию и именно тогда наиболее вероятен переход к сильному лидеру, который наведет порядок в хаосе. По мере эскалации конфликта внутри страны это приводит к той или

иной форме революции или гражданской войны для перераспределения богатства и обеспечения необходимых изменений в бытии. Это может проходить мирно и поддерживать существующий порядок, но чаще всего это сопровождается насилием и переменами. Например, революция Рузвельта по перераспределению богатства была относительно мирной и поддерживала существующие внутренние порядки, в то время как французская революция., русская революция и китайская революция были гораздо более жестокими и привели к новым внутренним порядкам. Этот внутренний конфликт делает империю слабой и уязвимой для растущих внешних конкурентов, которые в виде эту внутреннюю слабость более склонны бросать вызов. Это повышает риск большого международного конфликта особенно если соперник придумал комплимент, военный, защиты себя и своей империи от соперников требует больших военных расходов, которые должны происходить по мере ухудшения внутренних экономических условий, а империя меньше всего может себе это позволить поскольку нет жизнеспособной системы мирного разрешения международных споров. Эти конфликты обычно разрешаются с помощью испытаний силы. По мере того, как возникают новые вызовы, ведущая империя сталкивается с трудным выбором, сражаться или отступать. Борьба и поражение- худший исход, но отступление тоже плохо, так как оно способствует прогрессу соперника и сигнализирует о том, что империя слаба для тех стран, которые решают на чьей стороне быть. Плохие экономические условия вызывают больше борьбы за богатство и власть, что неизбежно приводит к войне. Войны обходятся ужасно дорого. В то же время они производят тектонические сдвиги, которые приспосабливают новые виды и новые реакции богатства и власти в мире, когда те, у кого есть резервная валюта и долги, приходящие в упадок империи, теряют веру и продают их. Это знаменует конец его большого цикла из примерно 750 валют, существовавших с 1700 года. Сейчас существует менее 20% и все они были девальвированы. Для голландцев это произошло после их поражения в четвертой англо-голландской войне, когда они не смогли погасить огромные долги, которые они накопили во время нее. Это привело к набегу на банк Амстердама и отчаянной распродаже, что привело к массовому печатанию денег. Это обесценило валюту и поменяло империю до неузнаваемости. Для британцев это произошло после второй мировой войны, когда несмотря на их победу они не смогли погасить огромные долги, которые они заняли для финансирования своих военных усилий. Это привело к серии девальвации и распродаж британского фунта, когда США и доллар стали доминирующей и создали новый мировой порядок. На момент этой записи соединенные штаты еще не достигли этой точки. В то время как у них масса долгов. Они тратят больше, чем зарабатывают и финансируют этот дефицит за счет увеличения заимствований и печатание огромных сумм новых денег. Большая распродажа в долларах и долларовый долг еще не начались. И хотя происходят большие внутренние и внешние конфликты по всем классическим причинам, они еще не перешли черту, чтобы стать войнами. В

конце концов из этих конфликтов будь то насильственные или нет выходят новые победители, которые собираются вместе, чтобы реструктурировать долги проигравших политических систем и устанавливают новый мировой порядок. Тогда старый цикл и империя заканчиваются и начинается новый. И они делают это снова и снова.

Это много деталей, которые я только что рассказал, чтобы нарисовать картину того, как происходит типичный большой цикл. Конечно, не все из них произошли именно таким образом, но большинство в значительной степени происходят так, поэтому кажется, что истории взлетов и падений остаются, по сути, теми же самыми. И единственное что меняется это одежда, которую носят персонажи, и технологии, которые они используют.

Так куда мы отправляемся? Будущее. Большинство империй проводит свое время под солнцем и неизбежно приходят в упадок. Обратить вспять спад сложно, потому что для этого требуется отменить многое из того, что уже было сделано. Но это возможно. Глядя на эти показатели довольно легко увидеть на какой стадии большого цикла находится империя, насколько она здорова и улучшается ее состояние или ухудшается. Это может помочь оценить сколько лет ему осталось. Тем не менее, эти оценки не точны и цикл может быть продлен, если ответственные лица обратят внимание на свои жизненно важные показатели и улучшат их. Например, зная, что человеку 60 лет, насколько он здоров, курит он или нет и несколько других основных жизненных показателей можно оценить продолжительность жизни человека. Это тоже можно сделать с империями по их жизненным показателям. Это не будет точным, но это будет в целом показательно и даст четкое направление относительно шагов, которые необходимо предпринять для увеличения продолжительности жизни. Чаще всего бывает так, что величайшая война нации идет с самой собой из-за того, может ли она принимать трудные решения необходимые для поддержания успеха. Что касается того, что нам нужно сделать, то это сводится всего к двум вещам: сжигать больше, чем мы тратим и хорошо относиться друг к другу. Все остальные вещи о которых я упоминал: хорошее образование, изобретательность, конкурентоспособность, и все остальное — это просто способы достижения этих двух целей. Это легко измерить, если мы их делаем, так же, как и люди, которые хотят быть в форме. Давайте включимся все в программу и улучшим наши жизненные показатели.

Давайте сделаем это индивидуально и коллективно.

Моя цель поделиться картиной того, как устроен мир и несколькими принципами для того, чтобы хорошо справляться с этим. Помочь понять, где мы находимся и с какими проблемами мы сталкиваемся и принять мудрые решения, необходимые для того, чтобы хорошо ориентироваться в эти времена. Поскольку нам еще многое нужно обсудить и у нас нет времени, вы можете узнать больше в моей книге «Принципы работы с меняющимся мировым порядком.» Я с нетерпением жду продолжения этого разговора об организации экономических принципов в социальных сетях. Спасибо. И да придет с вами сила эволюции.